



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Istituto Comprensivo Statale 'Don Lorenzo Milani'**

via Trieste 21 – 20029 Turbigo

Tel 0331 899168

e-mail [miic836006@istruzione.it](mailto:miic836006@istruzione.it) - pec [miic836006@pec.istruzione.it](mailto:miic836006@pec.istruzione.it)

**Relazione illustrativa allegata al Conto Consuntivo  
dell'Esercizio Finanziario 2022**

Il Conto Consuntivo dell'Esercizio Finanziario 2022 è stato elaborato conformemente al D.I. n. 129 del 28/08/2018 concernente il "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107.

I **criteri generali** adottati nel corso della gestione finanziaria sono quelli citati in detto decreto: efficacia, efficienza, economicità e trasparenza. A questi si aggiunge il miglioramento del servizio, obiettivo generale emerso nel corso del processo di autovalutazione d'Istituto avviato dall'a.s. 2014-2015 con la stesura del RAV, costantemente monitorato e aggiornato.

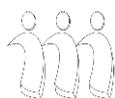
La **base** delle scelte progettuali e metodologiche e degli indirizzi seguiti è costituita dalle linee contenute nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa, documento fondante annualmente aggiornato dagli OOCC sulla base della rilevazione dei bisogni formativi dell'utenza e della normativa in continua evoluzione, e dal Piano di Miglioramento del 2021.

L'analisi dei bisogni formativi viene effettuata attraverso:

- il monitoraggio sistematico degli esiti dell'apprendimento (in entrata, in itinere con cadenza quadrimestrale, finale)
- l'analisi dei dati forniti dagli esiti delle prove INVALSI
- la certificazione delle competenze in uscita per le classi quinte della Scuola primaria e terze della Scuola secondaria di primo grado
- il confronto collegiale tra le vari componenti della comunità educante e il rapporto costante con gli Enti locali e vari agenti del territorio.

I vari dati raccolti, opportunamente aggregati, hanno fornito dati oggettivi su cui fondare le scelte riguardanti l'offerta formativa.

A conclusione delle attività programmate, si rende conto della gestione amministrativa e didattica dell'Istituto, descrivendo i risultati ottenuti in rapporto agli obiettivi. La valutazione dei risultati avviene mediante il confronto tra i traguardi effettivamente raggiunti e i traguardi previsti, con una analisi delle discrepanze tra i dati stessi.



## Linee programmatiche e obiettivi dell'e.f. 2022

Gli obiettivi programmati per l'anno finanziario 2022 hanno dovuto ancora tener conto, soprattutto nei primi mesi, dell'emergenza dovuta alla pandemia da Covid-19 e delle conseguenti necessità relative alle misure di contenimento, costantemente aggiornate e adeguate alle disposizioni ministeriali che si sono susseguite:

- attuare l'offerta formativa, contribuire al suo ampliamento, in linea con la normativa di riferimento e in raccordo con il territorio. A tale scopo sono stati attuati vari progetti, finanziati con fondi PDS, fondi europei (PON) e fondi ministeriali. Tutti i progetti sono stati realizzati in presenza;
- garantire la qualità dei processi di insegnamento-apprendimento, con particolare attenzione alle necessità di recupero della motivazione, di supporto a situazioni di fragilità e di rinforzo delle competenze che si sono evidenziate a seguito di due anni scolastici caratterizzati da lockdown e didattica a distanza;

<b>PROGETTI COMPLETAMENTE REALIZZATI</b>	
Sviluppo musicalità	Scuola Infanzia Turbigo – Fondi di Istituto - Diritto allo Studio a.s.2021/2022
Il cane sociale amico dei colori	
Inglese	
Mediazione linguistica e culturale	
Giardinaggio	
Il cane sociale amico dei colori	Scuola Infanzia Turbigo – Fondi di Istituto - Diritto allo Studio a.s.2022/2023
Laboratorio linguistico	Scuola Primaria Turbigo – Fondi di Istituto - Diritto allo Studio a.s.2021/2022
Laboratorio musicale	
Laboratorio teatrale	
Fiume e dintorni	
Il territorio intorno a noi	
Movimento e gioco	
I colori della lingua	Scuola Secondaria di I° grado Turbigo Fondi di Istituto - Diritto allo Studio a.s.2021/2022
Key for school	
Io clicco positivo	
Il consiglio della scuola	
Un viaggio dentro la fiaba	
We all speak English	
Orientarsi nella scelta	
Educazione all'affettività e alle relazioni	Scuola Primaria Robecchetto con Induno- Fondi di Istituto - Diritto allo Studio a.s.2021/2022
Musica	
Teatro	
Educazione all'affettività e sessualità	
Io clicco positivo	Scuola Secondaria di I° grado Robecchetto con Induno -
Manipolando	
ECDL	
Orientamento Il tempo delle scelte	
Key for school	
Badminton a scuola	
Un viaggio dentro la fiaba	
Badminton a scuola	

We all speak English	Fondi di Istituto – Diritto allo Studio a.s.2021/2022
Orientarsi nella scelta	
Affettività	
Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze	
ROB.NET SSR	Fondi Statali
Badminton a scuola	Scuola Secondaria di I° grado Robecchetto con Induno - Fondi di Istituto - Diritto allo Studio a.s.2022/2023
Visite e viaggi di istruzione	Fondi di Istituto (fondi famiglie)
Atelier	Fondi di Istituto
Amici per la pelle	Fondi di Istituto
Reload	Fondi di Istituto
PON Apprendimento e socialità "Tutti a scuola"	Fondi Europei
PON Apprendimento e socialità "Innovascuola"	Fondi Europei
Skills for life	Fondi Europei (residui)

<b>PROGETTI NON REALIZZATI</b>	
Fun with English (madrelingua)	Scuola Primaria Turbigio – Fondi Diritto allo Studio a.s. 2021/2022
ECDL	Scuola Secondaria di I° grado Turbigio – Fondi Diritto allo Studio a.s. 2021/2022
Fun with English (madrelingua)	Scuola Primaria Robecchetto con Induno– Fondi Diritto allo Studio a.s. 2021/2022
Istruzione domiciliare	Fondi Statali
Accoglienza scolastica alunni Ucraini	Fondi Statali

- assicurare continuità alla formazione-aggiornamento dei docenti, del personale ATA e delle famiglie, dando risposte adeguate ai bisogni formativi emergenti.

I corsi attivati sono stati i seguenti:

- ✓ formazione di tutti i docenti, degli alunni e delle famiglie sull'utilizzo della piattaforma Google Suite;
  - ✓ produzione di documenti ben formati e di pagine web;
  - ✓ prevenzione cyberbullismo, Safety Policy d'Istituto;
  - ✓ Scuol-aut: laboratori formativi sull'autismo per i docenti della Secondaria;
  - ✓ ricerca-azione sulla nuova modalità di valutazione nella Scuola primaria, finalizzata alla predisposizione dei giudizi descrittivi da inserire nella scheda di valutazione;
  - ✓ sicurezza: corso base, preposto, antincendio, primo soccorso, corso per RLS;
  - ✓ redazione del PEI tramite piattaforma COSMI;
  - ✓ TFR personale scuola;
  - ✓ attività negoziale: procedure per gli acquisti sotto soglia;
- potenziare il coinvolgimento dei genitori nelle relazioni con l'Istituto, assicurando momenti di presentazione dell'offerta formativa e di formazione/informazione con esperti e con il Dirigente scolastico (orientamento, Google Suite e Teams, misure di prevenzione per il rientro in sicurezza, valutazione Scuola primaria, Esame di Stato del primo ciclo);

- mantenere aggiornati i laboratori di informatica e le dotazioni multimediali dei plessi, in linea con l'innovazione dei processi di insegnamento-apprendimento e con la riforma dell'Esame di Stato conclusivo del primo ciclo e assicurare la manutenzione necessaria;
- acquisire nuove dotazioni informatiche;
- potenziare la connessione alla rete;
- assicurare la consulenza di esperti interni ed esterni nei settori della multimedialità;
- continuare l'adeguamento alle norme di sicurezza e tutela della salute dei lavoratori e degli alunni, in ottemperanza al decreto legislativo 81/2008, con le seguenti azioni: incarico RSPP, realizzazione di corsi obbligatori rivolti agli operatori, incarico al medico competente, acquisto di materiale per il primo soccorso e dei dispositivi di protezione personale;
- espletamento della normativa in materia di privacy e aggiornamento DPS;
- incarico amministratore di sistema e di rete;
- garantire l'approvvigionamento di dispositivi di protezione individuale, di gel igienizzante, di macchinari e detergenti per la sanificazione, in adempimento delle norme relative al contenimento della pandemia da Covid-19;
- aumentare le dotazioni strumentali per gli alunni diversamente abili e per gli alunni con Bisogni Educativi Speciali (B.E.S.);
- supportare l'accoglienza e l'inserimento degli alunni stranieri con l'acquisto di materiale specifico e con l'avvio di corsi di prima e seconda alfabetizzazione;
- monitorare l'utilizzo delle risorse mediante un'attenta osservazione dei progetti messi in atto nei plessi;
- articolare le attività del Collegio Docenti in commissioni di lavoro ed individuare responsabili per le commissioni, progetti, incarichi di plesso.

### **Verifica e valutazione globale dei risultati ottenuti**

1. Gli obiettivi didattici ed educativi correlati ai progetti che è stato possibile attuare, finanziati con fondi di vario tipo (Piani per il Diritto allo Studio dei due Comuni, PON FSE "Apprendimento e socialità", Bilancio Istituto) sono stati conseguiti in modo soddisfacente. Le fasi di organizzazione e pianificazione degli interventi sono state funzionali agli obiettivi. Le attività proposte agli alunni hanno permesso lo sviluppo di abilità e competenze anche di tipo trasversale, che si sono dimostrate indispensabili per il raggiungimento di obiettivi didattici anche da parte di alunni che presentano difficoltà di attenzione e apprendimento. Sono stati particolarmente efficaci e molto apprezzati, da docenti e genitori, gli 11 moduli del PON "Apprendimento e socialità".
2. Le iniziative di formazione programmate in base ai bisogni emersi sono state organizzate in modi e tempi tali da favorire un'ampia partecipazione dei docenti e un buon livello di gradimento da parte dei partecipanti. Continua inoltre il lavoro di analisi delle prove oggettive somministrate agli studenti, che contribuisce a monitorare il livello degli apprendimenti fornendo così spunti utili al processo di autovalutazione di istituto.

3. Gli esiti delle prove INVALSI, relativamente alla Scuola secondaria dove la somministrazione e l'analisi di prove comuni è avviata da alcuni anni, sono stati molto buoni. Presentano criticità quelli delle classi quinte, soprattutto in matematica.

I momenti di incontro con i genitori hanno visto una presenza positiva ed un apprezzabile coinvolgimento sulle tematiche presentate.

Con i finanziamenti stanziati si è provveduto alla manutenzione dei laboratori, e all'implementazione della dotazione informatica e tecnologica. Il contratto con personale esterno specializzato ha permesso di affrontare in tempi brevi i vari problemi delle attrezzature informatiche, consentendo continuità ed efficacia del lavoro dei docenti e del personale di segreteria.

Il consulente esterno RSPP ha lavorato all'aggiornamento del DVR, anche rispetto all'emergenza da Coronavirus, e dei piani di emergenza, è intervenuto in casi problematici con professionalità e tempestività, ha tenuto il corso base di formazione sulla sicurezza; sono stati effettuati gli acquisti seguendo quanto previsto dal D. Lgs 81/2008 nei modi e nei tempi stabiliti. L'amministratore di sistema ha fornito la consulenza richiesta e il supporto di materiale normativo. Il medico competente ha effettuato la sorveglianza sanitaria annuale come da D. Lgs. 81/2008 e ha effettuato le verifiche di tutti i casi di fragilità rispetto all'infezione da Covid-19, individuando, per ciascuna situazione, le ulteriori misure di prevenzione da adottare.

Per gli alunni stranieri sono stati attivati corsi di prima e seconda alfabetizzazione, che hanno permesso di far fronte alle necessità di assicurare l'inserimento nella classe, l'integrazione e la relazione con compagni ed insegnanti, in vista dell'acquisizione delle competenze base.

Con il Fondo di Istituto sono state finanziate le diverse articolazioni del Collegio Docenti e incarichi del personale ATA, come risulta dal PTOF e dalla Contrattazione integrativa.

## **Conclusioni**

Si può concludere affermando che gli obiettivi stabiliti a medio e breve termine sono stati raggiunti. Anche l'ultima fase dell'emergenza è stata affrontata con tempestività ed efficienza, sia per quanto riguarda la messa a punto di tutte le misure di prevenzione previste dalla normativa, sia per l'adeguamento alle diverse modalità di gestione dei casi al variare delle norme. Si è inoltre tenuto conto dell'impatto del lockdown dal punto di vista psicologico e comportamentale e del ritardo negli apprendimenti, adattando l'offerta formativa alle nuove, pressanti esigenze.

Per gli obiettivi a lungo termine, in base alle verifiche di fine gestione, si procederà a confermare alcuni progetti, eventualmente ad un livello più avanzato, e ad attivarne dei nuovi.

## Relazione tecnica

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale 2022, approvato dal Consiglio di Istituto l'8 febbraio 2022 con delibera n.11, relativamente alle entrate e alle spese al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati sopra indicati.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili debitamente compilati, sottoscritti e allegati alla presente relazione:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività (Mod. I)
- Situazione amministrativa (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui (Mod. L)
- Spese personale (Mod. M)
- Riepilogo spese (Mod. N)

### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA al 31/12/2022

#### Modello J

Il modello J evidenzia un fondo cassa pari ad **€.96.589,20** così determinato:

CONTO DI CASSA		
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2022		<b>141.172,34</b>
	Competenza	103.905,53
SOMME RISCOSE		
	Residui	149.408,87
	<b>Totale(1)</b>	<b>253.314,40</b>
	Competenza	242.001,43
SOMME PAGATE		
	Residui	55.896,11
	<b>Totale(2)</b>	<b>297.897,54</b>
Differenza (1-2)		<b>-44.583,14</b>
	<b>FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2022</b>	<b>96.589,20</b>

Il Fondo cassa di €. 96.589,20 concorda, alla data del 31/12/2022, con l'estratto del conto corrente bancario dell'Istituto Cassiere-Banca Popolare di Sondrio-filiale di Turbigo, con le giacenze presso la Banca d'Italia (mod.56 T-Tesoreria Unica) e con le scritture del libro giornale.

Considerato che con l'utilizzo di Pago in Rete, come modalità di riscossione dei contributi erogati dalle famiglie, tutte le somme versate confluiscono sul conto corrente bancario dell'istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio, l'istituto ha provveduto all'estinzione del conto corrente postale il cui saldo, alla data del 02/12/2022, risulta essere pari a zero come da estratto conto rilasciato da Bancoposta per il conto corrente n.21777222 intestato all'istituzione scolastica.

L'avanzo di Amministrazione al 31/12/2022 ammonta ad € 98.555,20 ed è così determinato:

<b>GESTIONE DEI RESIDUI</b>		
	Esercizio Corrente	42.947,86
<b>ATTIVI</b>		
	Esercizi Precedenti	79.750,01
	<b>Totale (1)</b>	<b>122.697,87</b>
	Esercizio Corrente	114.794,92
<b>PASSIVI</b>		
	Esercizi Precedenti	5.936,95
	<b>Totale (2)</b>	<b>120.731,87</b>
Differenza (1-2)		<b>1.966,00</b>
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2022		<b>96.589,20</b>
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2022		<b>98.555,20</b>

I residui figurano analiticamente elencati nel mod. L. Sono stati assunti tutti gli accertamenti relativi alle varie fonti di finanziamento e gli impegni di spesa relativi a obbligazioni giuridicamente perfezionate.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2022 sono state effettuate radiazione dei Residui Attivi per €. 9.682,91 (delibere CDI n.43 del 25/10/2022 e n.49 del 22/11/2022) e Residui Passivi per €. 293,66 (delibera CDI n.43 del 25/10/2022)

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO AVANZO AMMINISTRAZIONE 31/12/2022</b>		
ECONOMIE		
A01	Funzionamento Generale e decoro della scuola	237,33
A01/01	Risorse ex art.58 comma 4 D.L. 73/2021	4.039,06
A01/04	Risorse ex art.39-bis D.L. 115/2022	1.556,52
A02	Funzionamento Amministrativo	4.480,54
A03/01	Didattica SIT Diritto allo studio 2021/2022	26,79
A03/02	Didattica SPT Diritto allo studio 2021/2022	581,96
A03/03	Didattica SST Diritto allo studio 2021/2022	736,26
A03/04	Didattica SPR Diritto allo studio 2021/2022	40,30
A03/05	Didattica SSR Diritto allo studio 2021/2022	4,90
A03/06	Didattica Generale	893,84
A03/07	Didattica SST Diritto allo studio 2020/2021	13,99
A03/08	PON Smart Class Avviso 4878/2020 codice progetto 10.8.6A-FESR PON-LO-2020-410	124,61
A03/09	Risorse art. 21 DL 137/2020	239,89
A03/10	Realizzazione di reti locali cablate e wireless-avviso 20480/2021 cod. 13.1.1A-FESR PON-LO-2021-174	16.660,90
A03/11	Digital board: trasformazione digitale - Avviso 28966/2021 cod. 13.1.2A-FESR PON-LO-2021-690	1.871,90
A03/12	Spazi e strumenti digitali per le STEM - Avviso prot. DGEFID n.10812 del 13/05/2021-CUP D39J21011680001	58,63
A03/13	Didattica SIT Diritto allo studio 2022/2023	1.960,00
A03/14	Didattica SPT Diritto allo studio 2022/2023	2.000,00
A03/15	Didattica SST Diritto allo studio 2022/2023	2.000,00

A05	Visite viaggi e programmi di studio all'estero	4.092,86
A06/01	EX PON "Orientamento formativo e ri-orientamento" Avviso 2999/2017	2.548,64
A06/05	Progetto ROB.NET SSR	3,46
A06/07	Orientamento secondarie	650,33
P01/06	PON "My Smart City" codice progetto 10.2.2A-FdRPOC-LO-2018-51	2.133,67
P01/07	Atelier	397,77
P01/08	Progetto "Amici per la pelle" SSR	514,95
P01/10	Progetti scientifici Diritto allo studio SST 2022/2023	0,15
P02/06	Consiglio della scuola SST	5.998,84
P02/07	PON "La parola ci fa uguali" codice progetto 10.2.1A-FSEPON-LO-2017-16	32,61
P02/08	PON "Skills for life" codice progetto 10.2.2A-FSEPON-LO-2017-29	5.035,81
P02/09	Biblioteche innovative	1.273,19
P02/10	Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze SSR	2.207,93
P02/11	Istruzione domiciliare	464,45
P02/12	Progetto Reload	21,80
P02/13	PON "Apprendimento e socialità" avviso n.9707/2021 cod. progetto 10.1.1A-FDRPOC-LO-2021-33	6.782,38
P02/14	PON "Apprendimento e socialità" avviso n.9707/2021 cod. progetto 10.2.2A-FDRPOC-LO-2021-39	7.475,00
P02/16	Accoglienza scolastica degli alunni ucraini esuli	2.094,42
P02/17	Progetti umanistici Diritto allo studio SIT 2022/2023	308,33
P02/18	Progetti Umanistici Diritto allo studio SPT 2022/2023	1.618,83
P02/19	Progetti Umanistici Diritto allo studio SST 2022/2023	1.119,06
P02/20	Progetti umanistici Diritto allo studio SPR 2022/2023	82,95
P04/01	Formazione personale	1.426,51
P04/04	Codice progetto:M4C1I2.1-2022-941-P-5229 PNRR -Animatori Digitali	2.000,00
R98	F.DO RISERVA	1.000,00
	TOTALE ECONOMIE E.F. 2022	<b>86.811,36</b>
	TOTALE DISPONIBILITA' AGG.TO Z (modello H bis)	<b>21.133,09</b>
	TOTALE	<b>107.944,45</b>
	<b>Radiazione residui attivi</b>	<b>-9.682,91</b>
	<b>Radiazione residui passivi</b>	<b>293,66</b>
	<b>Avanzo amministrazione al 31/12/2022</b>	<b>98.555,20</b>

**Il disavanzo di amministrazione per la gestione di competenza di €. 209.942,96 è così determinato**

ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	<b>146.853,39</b>
SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	<b>356.796,35</b>
DISAVANZO ESERCIZIO	<b>209.942,96</b>

## CONTO FINANZIARIO

### Modello H

#### Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni riguardanti le entrate dell'anno finanziario 2022

Entrate	Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenza in + o -
	(a)	(b)	(c)	(d=b-c)	(e=a-b)
01 Avanzo amministrazione presunto	317.887,41				317.887,41
02 Finanziamenti dall'Unione Europea	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	
03 Finanziamenti dello Stato	26.080,01	26.080,01	26.080,01		
05 Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni	84.769,37	84.769,37	42.864,01	41.905,36	
06 Contributi da privati	33.914,00	33.914,00	33.871,50	42,50	
08 Rimborsi e restituzione di somme	20,00	20,00	20,00		
12 Altre entrate	70,01	70,01	70,01		
Totale entrate	464.740,80	146.853,39	103.905,53	42.947,86	317.887,41
Disavanzo di competenza		209.942,96			
Totale a pareggio		356.796,35			

Nel dettaglio analizziamo per ogni voce di entrata le risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli aggregati sulla base della programmazione di inizio esercizio, variazioni di Bilancio, programmazione definitiva, somme riscosse e da riscuotere.

<b>Aggregato 01 voce 01-NON VINCOLATO</b>	
Previsione iniziale presunta	29.197,48
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	29.197,48

<b>Aggregato 01 voce 02-VINCOLATO</b>	
Previsione iniziale presunta	288.689,93
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	288.689,93

<b>Aggregato 02 voce 03-ALTRI FINANZIAMENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	2.000,00
Previsione definitiva	2.000,00
Somme Riscosse	1.000,00
Somme da riscuotere	1.000,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 03 voce 01-DOTAZIONE ORDINARIA</b>	
Previsione iniziale	10.595,33
Variazioni apportate in corso d'anno	5.846,66
Previsione definitiva	16.441,99
Somme Riscosse	16.441,99
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 03 voce 06-ALTRI FINANZIAMENTI VINCOLATI DALLO STATO</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	9.638,02
Previsione definitiva	9.638,02
Somme Riscosse	9.638,02
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 05 voce 04-COMUNE VINCOLATI</b>	
Previsione iniziale	53.095,02
Variazioni apportate in corso d'anno	30.774,35
Previsione definitiva	83.869,37
Somme Riscosse	41.964,01
Somme da riscuotere	41.905,36
Differenza	0,00

<b>Aggregato 05 voce 05-ALTRE ISTITUZIONI NON VINCOLATI</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	900,00
Previsione definitiva	900,00
Somme Riscosse	900,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 06 voce 04-CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDI ALL'ESTERO</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	14.913,00
Previsione definitiva	14.913,00
Somme Riscosse	14.913,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 06 voce 05-CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA DEGLI ALUNNI</b>	
Previsione iniziale	7.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	352,50
Previsione definitiva	7.352,50
Somme Riscosse	7.310,00
Somme da riscuotere	42,50
Differenza	0,00

<b>Aggregato 06 voce 06-CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA PERSONALE</b>	
Previsione iniziale	1.500,00
Variazioni apportate in corso d'anno	-80,00
Previsione definitiva	1.420,00
Somme Riscosse	1.420,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 06 voce 08-CONTRIBUTI DA IMPRESE NON VINCOLATI</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	623,00
Previsione definitiva	623,00
Somme Riscosse	623,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 06 voce 10-ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI</b>	
Previsione iniziale	4.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno	5.105,50
Previsione definitiva	9.105,50
Somme Riscosse	9.105,50
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 06 voce 11-CONTRIBUTI DA IMPRESE VINCOLATI</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	500,00
Previsione definitiva	500,00
Somme Riscosse	500,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 08 voce 04-RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO DA FAMIGLIE</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	20,00
Previsione definitiva	20,00
Somme Riscosse	20,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 12 voce 02-INTERESSI ATTIVI DA BANCA D'ITALIA</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,01
Previsione definitiva	0,01
Somme Riscosse	0,01
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

<b>Aggregato 12 voce 03-ALTRE ENTRATE n.a.c</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	70,00
Previsione definitiva	70,00
Somme Riscosse	70,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00

### **Analisi delle spese**

Si riepilogano di seguito le informazioni riguardanti le spese sostenute nell'anno finanziario 2022

Spese	Programma- zione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenza in + o -
	(a)	(b)	(c)	(d=b-c)	(e=a-b)
A Attività	289.964,11	245.141,40	172.363,40	72.778,00	44.822,71

P Progetti	152.643,60	111.654,95	69.638,03	42.016,92	40.988,65
G Gestioni economiche					
R Fondo di riserva	1.000,00				1.000,00
D Disavanzo di amministrazione					
Totale spese	443.607,71	356.796,35	242.001,43	114.794,92	86.811,36
Avanzo di competenza					
Totale a pareggio		356.796,35			

Nel dettaglio analizziamo per ogni progetto/attività le risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli aggregati sulla base della programmazione di inizio esercizio, variazioni di Bilancio programmazione definitiva, somme pagate e da pagare.

**- Attività amministrativo didattiche**

<b>Aggregato A voce 01-FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA</b>	
Previsione iniziale	52.199,25
Variazioni apportate in corso d'anno	7.388,48
Previsione definitiva	59.587,73
Somme Pagate	43.415,14
Somme da pagare	10.339,68
Economie	5.832,91

<b>Aggregato A voce 02-FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO</b>	
Previsione iniziale	23.612,84
Variazioni apportate in corso d'anno	2.889,61
Previsione definitiva	26.502,45
Somme Pagate	15.599,92
Somme da pagare	6.421,99
Economie	4.480,54

<b>Aggregato A voce 03-DIDATTICA</b>	
Previsione iniziale	162.740,86
Variazioni apportate in corso d'anno	12.447,38
Previsione definitiva	175.188,24
Somme Pagate	94.127,94
Somme da pagare	53.846,33
Economie	27.213,97

<b>Aggregato A voce 05-VISITE VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO</b>	
Previsione iniziale	4.102,05
Variazioni apportate in corso d'anno	14.913,00
Previsione definitiva	19.015,05
Somme Pagate	14.922,19
Somme da pagare	0,00
Economie	4.092,86

<b>Aggregato A voce 06-ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO</b>	
Previsione iniziale	6.850,31
Variazioni apportate in corso d'anno	2.820,33
Previsione definitiva	9.670,64
Somme Pagate	4.298,21
Somme da pagare	2.170,00
Economie	3.202,43

## **P Progetti**

<b>Aggregato P voce 01-PROGETTI IN AMBITO "SCIENTIFICO, TECNICO E PROFESSIONALE"</b>	
Previsione iniziale	10.073,14
Variazioni apportate in corso d'anno	3.416,50
Previsione definitiva	13.489,64
Somme Pagate	8.248,75
Somme da pagare	2.194,35
Economie	3.046,54

<b>Aggregato P voce 02-PROGETTI IN AMBITO "UMANISTICO E SOCIALE"</b>	
Previsione iniziale	110.404,67
Variazioni apportate in corso d'anno	18.791,47
Previsione definitiva	129.196,14
Somme Pagate	58.116,28
Somme da pagare	36.564,26
Economie	34.515,60

<b>Aggregato P voce 03-PROGETTI PER "CERTIFICAZIONI E CORSI PROFESSIONALI"</b>	
Previsione iniziale	1.857,60
Variazioni apportate in corso d'anno	-928,80
Previsione definitiva	928,80
Somme Pagate	928,80
Somme da pagare	0,00
Economie	0,00

<b>Aggregato P voce 04-PROGETTI PER "FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE"</b>	
Previsione iniziale	5.206,05
Variazioni apportate in corso d'anno	3.822,97
Previsione definitiva	9.029,02
Somme Pagate	2.344,20
Somme da pagare	3.258,31
Economie	3.426,51

### G Gestioni economiche

<b>Aggregato G- GESTIONI ECONOMICHE</b>	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	0,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	0,00

### R Fondo di riserva

<b>R FONDO DI RISERVA</b>	
Previsione iniziale	1.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	1.000,00

## ANALISI DELLE SPESE

### Modello N

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese programmate per tutti i Progetti/Attività (art.19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste per la Sezione Spese della Scheda Illustrativa Finanziaria. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare l'attività dell'istituto dal punto di vista economico e la percentuale di utilizzo rispetto alla programmazione.

Tipo	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
<b>01</b>	Personale	77.029,30	59.908,16	77,77%
<b>02</b>	Beni di consumo	106.084,63	78.267,30	73,78%
<b>03</b>	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	134.419,32	105.806,74	78,71%
<b>04</b>	Beni d'investimento	78.326,12	74.772,16	95,46%
<b>05</b>	Altre spese	705,00	645,35	91,54%

<b>06</b>	Imposte e tasse	44.692,57	36.300,76	81,22%
<b>07</b>	Oneri straordinari e contenzioso	0,00	0,00	0,00%
<b>08</b>	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00%
<b>09</b>	Rimborsi e poste correttive	1.350,77	1.095,88	81,13%
<b>98</b>	Fondo di riserva	1.000,00	0,00	0,00%
	<b>Totale generale</b>	<b>443.607,71</b>	<b>356.796,35</b>	

### Il Mod. M (Prospetto delle spese per il personale)

Relativamente alle spese per il personale il modello M evidenzia i costi effettivamente sostenuti dall'Istituto per la remunerazione dei vari istituti contrattuali e delle prestazioni professionali per la realizzazione dei progetti previsti dal PTOF, per la formazione del personale ed il mese di liquidazione.

Il totale degli emolumenti indicati nel modello M pari ad €.69.249,90 è così determinato:

- spese di personale € 51.827,62 come da modello N (comprensivo dei residui)
- spese per prestazioni professionali € 17.422,28 importo che differisce dal modello N pari ad €. 56.564,80 comprensivo dei residui (di cui si allega prospetto dimostrativo) in quanto non sono inclusi i compensi assoggettati ad IVA.

Il **Mod. I (Rendiconto progetto/attività)** espone la situazione finanziaria completa delle entrate e delle spese, sia in termini di competenza sia di residui. Consente il confronto tra le previsioni effettuate e quanto effettivamente realizzato; anche in corso d'anno è un utile strumento per una facile lettura dello stato di avanzamento di progetti e attività con riferimento alle spese programmate, impegnate e pagate sia per la competenza sia per i residui.

Il prospetto che segue evidenzia **la percentuale di utilizzo degli stanziamenti su aggregati e progetti.**

Aggr/ Prog.	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
<b>A01</b>	Funzionamento generale e decoro della scuola	16.834,49	16.597,16	98,59
<b>A01/01</b>	Risorse ex art.58, comma 4 D.L.73/2021	35.647,26	31.608,20	88,67
<b>A01/03</b>	Risorse ex art.36, comma 2, D.L. 21/2022	3.900,02	3.900,02	100
<b>A01/04</b>	Risorse ex art.39-bis D.L. 115/2022	3.205,96	1.649,44	51,45
<b>A02</b>	Funzionamento amministrativo	26.502,45	22.021,91	83,09
<b>A03/01</b>	Didattica SIT Diritto allo studio 2021/2022	4.500,00	4.473,21	99,40
<b>A03/02</b>	Didattica SPT Diritto allo studio 2021/2022	5.000,00	4.418,04	88,36
<b>A03/03</b>	Didattica SST Diritto allo studio 2021/2022	4.500,00	3.763,74	83,64
<b>A03/04</b>	Didattica SPR Diritto allo studio 2021/2022	2.800,00	2.759,70	98,56
<b>A03/05</b>	Didattica SSR Diritto allo studio 2021/2022	1.500,00	1.495,10	99,67

<b>A03/06</b>	Didattica generale	11.702,38	10.808,54	92,36
<b>A03/07</b>	Didattica SST Diritto allo studio 2020/2021	1.072,33	1.058,34	98,70
<b>A03/08</b>	"SMART CLASS Avviso 4878/2020"- Codice progetto 10.8.6A-FESRPON-LO-2020-410	124,61	0,00	0
<b>A03/09</b>	Risorse art.21 D.L. 137/2020	239,89	0,00	0
<b>A03/10</b>	Realizzazione di reti locali cablate e wireless-avviso 20480/2021 COD. 13.1.1A-FESRPON-LO-2021-174	57.544,99	40.884,09	71,05
<b>A03/11</b>	Digital Board: trasformazione digitale-avviso 28966/2021 COD. 13.1.2A-FESRPON-LO-2021-690	64.204,04	62.332,14	97,08
<b>A03/12</b>	Spazi e strumenti digitali per le STEM avviso prot. DGEFID N.10812 del 13/05/2021-CUP D39J21011680001	16.000,00	15.941,37	99,63
<b>A03/13</b>	Didattica SIT- Diritto allo studio 2022/2023	2.000,00	40,00	2,00
<b>A03/14</b>	Didattica SPT- Diritto allo studio 2022/2023	2.000,00	0,00	0
<b>A03/15</b>	Didattica SST- Diritto allo studio 2022/2023	2.000,00	0,00	0
<b>A05</b>	Visite guidate e viaggi di istruzione	19.015,05	14.922,19	78,48
<b>A06/01</b>	EX PON Orientamento formativo e ri-orientamento avviso 2999/2017	2.548,64	0,00	0
<b>A06/02</b>	Orientamento "Il tempo delle scelte" SSR	2.275,00	2.275,00	100
<b>A06/03</b>	Orientarsi nella scelta SSR	705,90	705,90	100
<b>A06/04</b>	Orientarsi nella scelta SST	664,02	664,02	100
<b>A06/05</b>	Progetto ROB.NET SSR	656,75	653,29	99,47
<b>A06/06</b>	Orientamento "Il tempo delle scelte" SSR 2022/2023	2.170,00	2.170,00	100
<b>A06/07</b>	Orientamento secondarie	650,33	0,00	0
<b>P01/01</b>	Progetti scientifici Diritto allo studio SIT 2021/2022	358,40	358,40	100
<b>P01/02</b>	Progetti scientifici Diritto allo studio SPT 2021/2022	4.754,00	4.754,00	100
<b>P01/03</b>	Progetti scientifici Diritto allo studio SST 2021/2022	284,58	284,58	100
<b>P01/04</b>	Progetti scientifici Diritto allo studio SPR 2021/2022	567,00	567,00	100
<b>P01/05</b>	Progetti scientifici Diritto allo studio SSR 2021/2022	1.320,20	1.320,20	100
<b>P01/06</b>	Progetto PON "MY SMART CITY" Azione 10.2.2A.-FdRPOC-LO-2018-51	2.133,67	0,00	0
<b>P01/07</b>	Progetto Atelier	539,29	141,52	26,24
<b>P01/08</b>	Progetto "Amici per la pelle"	850,00	335,05	39,42
<b>P01/10</b>	Progetti scientifici Diritto allo studio SST 2022/2023	1.393,50	1.393,35	99,99
<b>P01/11</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SPR 2022/2023	801,00	801,00	100
<b>P01/12</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SSR 2022/2023	488,00	488,00	100
<b>P02/01</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SIT 2021/2022	2.100,00	2.100,00	100
<b>P02/02</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SPT 2021/2022	13.772,80	13.772,80	100

<b>P02/03</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SST 2021/2022	7.670,35	7.670,35	100
<b>P02/04</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SPR 2021/2022	3.598,85	3.598,85	100
<b>P02/05</b>	Progetti umanistici Diritto allo studio SSR 2021/2022	2.505,35	2.505,35	100
<b>P02/06</b>	Progetto "Consiglio della scuola SST"	6.280,51	281,67	4,48
<b>P02/07</b>	Progetto PON "La parola ci fa uguali" Azione 10.2.1A-FSEPON-LO-2017-16	1.712,61	1.680,00	98,10
<b>P02/08</b>	Progetto PON "Skills for life" Azione 10.2.2A-FSEPON-LO-2017-29	5.695,81	660,00	11,59
<b>P02/09</b>	Progetto "Biblioteche innovative"	1.273,19	0,00	0
<b>P02/10</b>	Progetto "Consiglio comunale dei ragazzi e delle ragazze"	2.207,93	0,00	0
<b>P02/11</b>	Progetto "Istruzione domiciliare"	464,45	0,00	0
<b>P02/12</b>	Progetto Reload	1.461,60	1.439,80	98,51
<b>P02/13</b>	Progetto PON "Apprendimento e socialità" Avviso N.9707/2021 Cod. Progetto 10.1.1A-FDRPOC-LO-2021-33	15.246,00	8.463,62	55,51
<b>P02/14</b>	Progetto PON "Apprendimento e socialità" Avviso N.9707/2021 Cod. Progetto 10.2.2A-FDRPOC-LO-2021-39	45.738,00	38.263,00	83,66
<b>P02/16</b>	Accoglienza scolastica degli alunni ucraini esuli	2.094,42	0,00	0
<b>P02/17</b>	Progetti umanistici diritto allo studio SIT 2022/2023	2.120,83	1.812,50	85,46
<b>P02/18</b>	Progetti umanistici diritto allo studio SPT 2022/2023	6.898,83	5.280,00	76,53
<b>P02/19</b>	Progetti umanistici diritto allo studio SST 2022/2023	2.358,66	1.239,60	52,56
<b>P02/20</b>	Progetti umanistici diritto allo studio SPR 2022/2023	3.762,95	3.680,00	97,80
<b>P02/21</b>	Progetti umanistici diritto allo studio SSR 2022/2023	2.233,00	2.233,00	100
<b>P03/01</b>	Progetto ECDL SST-SSR a.s.2021/2022	928,80	928,80	100
<b>P04/01</b>	Formazione personale	5.643,67	4.217,16	74,72
<b>P04/02</b>	Piano Nazionale Scuola Digitale	1.037,00	1.037,00	100
<b>P04/03</b>	Tutoraggio tirocinanti	348,35	348,35	100
<b>P04/04</b>	Codice progetto:M4C1I2.1-2022-941-P-5229 PNRR -Animatori Digitali	2.000,00	0,00	0
<b>R98</b>	Fondo di riserva	1.000,00	0,00	0
	<b>Totale generale</b>	<b>443.607,71</b>	<b>356.796,35</b>	<b>80,61</b>

### CALCOLO INDICI DI BILANCIO ESERCIZIO 2022

$$\begin{array}{l}
 \text{Accertamenti Competenza} \\
 \text{(tot colonna b - Entrate mod. H)} \quad 146.853,39 \\
 \text{Indice di dipendenza finanziaria} = \frac{146.853,39}{464.740,80} = 0,32 \\
 \text{Totale Entrate} \quad 464.740,80 \\
 \text{(tot colonna a - Entrate mod. H)}
 \end{array}$$

	Accertamenti da riscuotere (tot colonna d - Entrate mod. H)	42.947,86	
<b>Incidenza residui attivi</b>	=-----	=-----	= 0,29
	Accertamenti di competenza (tot colonna b - Entrate mod. H)	146.853,39	

	Impegni non pagati (tot colonna d - Spese mod. H)	114.794,92	
<b>Incidenza residui passivi</b>	=-----	=-----	= 0,32
	Impegni di competenza (tot colonna b - Spese mod. H)	356.796,35	

	Riscossioni a residuo (tot colonna g - Entrate mod. N)	149.408,87	
<b>Smaltimento residui attivi</b>	=-----	=-----	= 0,65
	Residui attivi iniziali (tot colonna f - Entrate mod. N)	229.158,88	

	Pagamenti a residuo (tot colonna g - Spese mod. N)	55.896,11	
<b>Smaltimento residui passivi</b>	=-----	=-----	= 0,90
	Residui passivi iniziali (tot colonna f - Spese mod. N)	61.833,06	

	Pagamenti competenza residuo (tot colonne c-g - Spese mod. N)	297.897,54	
<b>Indice capacità di spesa</b>	=-----	=-----	= 0,71
	Impegni comp. res. pass. iniz. (tot colonne b-f - Spese mod. N)	418.629,41	

	Residui passivi al 31/12 (tot colonna i mod. N)	120.731,87	
<b>Indice accumulo dei residui passivi</b>	=-----	=-----	= 0,29
	Impegni comp. res. pass. iniz. (tot colonne b-f - Spese mod. N)	418.629,41	

## Il Mod. K (Conto del Patrimonio)

Il Mod. K, che espone la consistenza patrimoniale dell'Istituto integrando gli elementi risultanti dal Conto Consuntivo e dai suoi allegati con i dati dell'inventario, mette in evidenza una situazione iniziale pari a € 408.295,46, una variazione in diminuzione pari a € 143.079,45, determinando una consistenza patrimoniale al 31/12/2022 pari a € 265.216,01.

Alla data del 31/12/2022 si è proceduto all'ammortamento dei beni come previsto dalle disposizioni ministeriali in materia di gestione degli inventari da parte delle istituzioni scolastiche.

Dalla situazione patrimoniale relativa all'anno 2022, con riferimento alle immobilizzazioni materiali rilevate dai registri dell'inventario dei beni mobili e dei libri, si evincono le seguenti risultanze:

Immobilizzazioni materiali	Giacenza al 01/01/2022	Aumenti	Diminuzioni	Totale al 31/12/2022
Impianti e macchinari	40.770,27	22.091,64	5.800,48	57.061,43
Attrezzature	48.753,05	76.557,11	16.475,43	108.834,73
Libri	855,13	0,00	90,48	764,65
Totale	90.378,45	98.648,75	22.366,39	166.660,81

### Conclusioni:

Per quanto attiene alle spese sostenute nell'esercizio finanziario 2022, si dichiara che:

- l'ammontare dei pagamenti, per ogni Attività/Progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva;
- i mandati risultano emessi a favore dei diretti beneficiari e sono regolarmente documentati e quietanzati;
- i giustificativi di spesa sono regolari ai fini dell'osservanza delle norme sull'applicazione dell'IVA, dello split payment, del CIG, della tracciabilità dei flussi finanziari, del DURC, delle verifiche di cui agli artt. 80 e 83 del D. Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., del bollo, delle ritenute previdenziali e assistenziali, dell'IRPEF eventualmente dovute;
- le fatture e i documenti giustificativi dei pagamenti eseguiti sono depositate presso l'ufficio di segreteria dell'istituzione scolastica e costituiscono parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario 2022;
- la gestione del fondo economale è stata regolarmente effettuata dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi, le spese sono state opportunamente registrate; il fondo iniziale di €. **800,00** è stato restituito al bilancio dell'istituzione scolastica con reversale n.106 del 16/12/2022;
- nel corso dell'esercizio non sono esistite gestioni fuori bilancio;
- il fondo di riserva iscritto nel Programma Annuale per €. 1.000,00 non è stato utilizzato nel corso dell'esercizio;
- la dichiarazione IRAP periodo d'imposta 2021 è stata trasmessa in data 16/09/2022 prot. n. 22091610511411805;
- La dichiarazione del sostituto d'imposta 2021 è stata trasmessa in data 12/10/2022 prot. n. 22101215471556985;

- La comunicazione relativa alla CU 2023 riferito al periodo d'imposta 2022 è stata trasmessa in data 13/03/2023 prot. n. 23031311541313753.

### Dati sui pagamenti:

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'art.9 DPCM 22/09/2014, risulta essere il seguente:

Indicatore tempi medi di pagamento	Periodo di riferimento	Data pubblicazione	Indice
I trimestre	Gennaio - Febbraio - Marzo	26/04/2022	-13,89
II trimestre	Aprile - Maggio - Giugno	06/07/2022	- 11,20
III trimestre	Luglio - Agosto - Settembre	04/10/2022	-8,69
IV trimestre	Ottobre - Novembre - Dicembre	02/02/2023	-11,14
Base annuale - Anno 2022		02/02/2023	-10,66

Il monitoraggio dei debiti, ai sensi dell'art. 33 D. Lgs n.33/2013, risulta essere il seguente:

Trimestre	Periodo di riferimento	Data pubblicazione	Totale debiti	N. creditori
I trimestre	Gennaio - Febbraio - Marzo	26/04/2022	€ 18.087,11	10
II trimestre	Aprile - Maggio - Giugno	06/07/2022	€ 24.750,82	10
III trimestre	Luglio - Agosto - Settembre	04/10/2022	€ 6.945,12	4
IV trimestre	Ottobre - Novembre - Dicembre	02/02/2023	€ 41.172,28	8
Base annuale - Anno 2022		02/02/2023	€ 41.172,28	8

Turbigo, 13 aprile 2023

Il DSGA

Renza Garagiola

Il Dirigente Scolastico

Prof.ssa Giuseppa Francone